

PUBLICATIERAPPORT 2016

STICHTING NEDERLANDS PHILHARMONISCH ORKEST

TE AMSTERDAM

**INGESCHREVEN BIJ DE KAMER VAN KOOPHANDEL
ONDER NUMMER 41198970**

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG 2016	3
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2016	5
GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	6
GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2016	8
GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2016	9
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2016	10
GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING	11
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	16
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2016	23
OVERZICHT PERSONEEL IN VASTE DIENST	31
ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2016	33
ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	34
ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2016	35
ENKELVOUDIGE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2016	36
TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2016	37
PRESTATIEVERANTWOORDING 2016	38
PRESTATIEVERANTWOORDING 2016	39
TOELICHTING OP DE PRESTATIEVERANTWOORDING 2016	40
OVERIGE GEGEVENS	41
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	42

BESTUURSVERSLAG 2016

Bestuursverslag van de directie 2016

Overeenkomstig artikel 394 lid 4 Boek 2 BW, ligt het jaarverslag van de vennootschap ter inzage ten kantore van de vennootschap. Op verzoek is een volledig of gedeeltelijk afschrift daarvan tegen kostprijs verkrijgbaar.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2016

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2016	31 december 2015
(in euro's)		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en - terreinen	940.767	1.021.357
Instrumenten	102.199	148.177
Inventaris en apparatuur	367.099	376.803
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	<u>1.446</u>	<u>-</u>
	1.411.511	1.546.337
Totale Vaste Activa	1.411.511	1.546.337
Voorraden		
Handelsgoederen	<u>6.732</u>	<u>9.088</u>
	6.732	9.088
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	147.210	93.659
Belastingen en premies sociale verzekeringen	97.962	139.612
Overige vorderingen	63.815	47.437
Overlopende activa	<u>237.209</u>	<u>368.108</u>
	546.196	648.816
Liquide middelen	4.092.379	3.195.839
Totale Vlottende Activa	4.645.307	3.853.743
TOTALE ACTIVA	6.056.818	5.400.080

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2016	31 december 2015
(in euro's)		
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	2.190.156	1.844.653
Bestemmingsreserves	1.155.088	1.375.768
Bestemmingsreserve OCW 2009/2012	-	210.334
Bestemmingsfonds OCW	484.652	-
Totale Eigen Vermogen	3.829.941	3.430.801
Afvoeiingsverplichtingen	186.216	16.000
Jubileumuitkeringen	137.513	162.761
Totale Voorzieningen	323.729	178.761
Investeringsbijdragen	219.173	244.392
Totale Langlopende Schulden	219.173	244.392
Handelscrediteuren	102.427	117.889
Belastingen en premies sociale verzekeringen	298.127	225.766
Schulden ter zake van pensioenen	100.252	90.401
Overige schulden	73.340	41.737
Overlopende passiva	1.109.829	1.070.333
Totale Kortlopende Schulden	1.683.975	1.546.127
TOTALE PASSIVA	6.056.818	5.400.080

GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2016

BATEN	2016	Normbegroting	2015
(in euro's)			
<u>Directe opbrengsten</u>	1.961.423	2.351.901	2.048.277
<i>Publieksinkomsten totaal</i>	<i>1.701.085</i>	<i>1.803.576</i>	<i>1.832.710</i>
Publieksinkomsten buitenland	42.000	43.000	-
Publieksinkomsten binnenland totaal	<i>1.659.085</i>	<i>1.760.576</i>	<i>1.832.710</i>
- Recette	1.463.134	1.626.651	1.482.099
- Uitkoop	163.358	86.000	307.587
- Partage	35.051	7.925	38.142
- Overige publieksinkomsten binnenland	-2.458	40.000	4.882
<i>Sponsorinkomsten</i>	<i>202.285</i>	<i>510.825</i>	<i>178.862</i>
<i>Overige inkomsten</i>	<i>58.053</i>	<i>37.500</i>	<i>36.705</i>
- Waarvan overig	58.053	37.500	36.705
<u>Indirecte opbrengsten</u>	334.742	342.000	266.163
Totale Opbrengsten	2.296.165	2.693.901	2.314.440
Structurele subsidie Ministerie van OCW	10.336.535	10.000.000	10.199.139
Subsidie provincie	-	-	-
Structurele subsidie gemeente	80.220	140.000	80.220
Overige subsidies/bijdragen	269.922	109.470	219.172
<i>Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen</i>	<i>38.000</i>	-	-
<i>Overige bijdragen uit private middelen</i>	<i>231.922</i>	<i>109.470</i>	<i>219.172</i>
- Waarvan particulieren	112.072	79.470	123.109
- Waarvan bedrijven	54.517	-	50.835
- Waarvan private fondsen	65.333	30.000	45.228
Totale Subsidies/Bijdragen	10.686.677	10.249.470	10.498.531
TOTALE BATEN	12.982.842	12.943.371	12.812.971

Uit de activiteiten die behoren tot de begeleidingstaak ontvangt NedPhO|NKO geen recettes, hetgeen voor cijfermatige vergelijkingen relevant is. Zie de berekening en de toelichting op het percentage eigen inkomsten verderop in deze jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2016

LASTEN	fte	2016	Normbegroting	2015
<i>Beheerlasten personeel</i>		1.445.570	1.180.518	1.232.004
- Waarvan vast contract	14,4	1.298.000	-	1.056.294
- Waarvan tijdelijk contract	1,6	94.927	-	64.148
- Waarvan inhuur	1,2	52.643	-	111.562
<i>Beheerlasten materieel</i>		563.515	579.166	638.600
Totale Beheerlasten		2.009.085	1.759.684	1.870.604
<i>Activiteitenlasten personeel</i>		8.637.800	8.977.458	9.239.116
- Waarvan vast contract	98,2	6.570.460	-	6.641.739
- Waarvan tijdelijk contract	15,7	627.176	-	695.856
- Waarvan inhuur	16,3	1.440.164	-	1.901.521
<i>Activiteitenlasten materieel</i>		1.742.312	2.090.765	2.098.145
Totale Activiteitenlasten		10.380.112	11.068.223	11.337.261
TOTALE LASTEN		12.389.197	12.827.907	13.207.865
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		593.645	115.464	-394.894
Saldo rentebaten en -lasten		15.828	50.290	31.336
SALDO VOÓR MUTATIE RESERVES EN FONDSEN		609.473	165.754	-363.558
Mutatie bestemmingsreserves en -fondsen				
<i>Onttrekking reserve herhuisvesting</i>		3.765	-	15.354
<i>Onttrekking egalisereserve</i>		99.181		97.338
<i>Onttrekking reserve marketing projecten</i>		-	-	-
<i>Dotatie reserve Yakov Kreizbergfonds</i>		-	-	-
<i>Onttrekking reserve Yakov Kreizbergfonds</i>		-	-	-
<i>Dotatie reserve instrumentenfonds</i>		-	-	-
<i>Onttrekking reserve instrumentenfonds</i>		-	-	-
<i>Dotatie bestemmingsfonds OCW</i>		-484.652	-	-
<i>Onttrekking bestemmingsfonds OCW</i>		-	-	-
<i>Onttrekking Bestemmingsreserve OCW 9/12</i>		-	-	327.000
EXPLOITATIERESULTAAT		227.767	165.754	76.134

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2016

	2016	2015
(in euro's)		
I KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Exploitatieresultaat	227.767	76.134
Aanpassingen voor:		
Afschrijving (im)materiële vaste activa	216.866	205.610
Vrijval investeringsbijdragen	-40.219	-37.303
Vrijval / dotatie voorzieningen	161.993	54.257
Vrijval / dotatie voorziening debiteuren	9.519	-8.274
Mutatie algemene reserve	117.734	-
Mutatie bestemmingsreserves en -fonds	53.638	-439.692
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	747.298	-149.269
Mutatie in voorraden	2.357	606
Mutatie vorderingen	93.101	-159.184
Mutatie voorzieningen	-17.025	-28.852
Mutatie kortlopende schulden	137.849	-175.288
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	963.579	-511.987
II KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-82.040	-200.169
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	-	717
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-82.040	-199.452
III KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Verkrijging investeringsbijdragen	15.000	20.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	15.000	20.000
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	896.540	-691.439
Liquide middelen einde boekjaar	4.092.379	3.195.839
Liquide middelen begin boekjaar	3.195.839	3.887.278
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	896.540	-691.439

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de volgende wet- en regelgeving:

- Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, voor zover van toepassing;
- Wet op het specifiek cultuurbeleid;
- Bekostigingsbesluit cultuuruitingen;
- Regeling subsidies en uitkeringen cultuuruitingen.

Tevens is Richtlijn 640 'Organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing op het bestuursverslag en de jaarrekening.

Voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Ten aanzien van de enkelvoudige jaarrekening is gebruikgemaakt van de mogelijkheid tot het opstellen van een verkorte exploitatierekening conform artikel 402 Burgerlijk Wetboek Boek 2.

Zowel de geconsolideerde als enkelvoudige jaarrekening zijn opgesteld in overeenstemming met de inrichtingseisen volgens 'het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2013-2016'. De cijfers over 2015 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met de cijfers over 2016 mogelijk te maken.

Aard der activiteiten

De stichting heeft statutair als doel het in stand houden van een orkest met de volgende taken:

- de begeleiding van voorstellingen van De Nationale Opera;
- het in stand houden van een symfonieorkest;
- het in stand houden van een kamerorkest; en
- het verrichten van al wat daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin, waaronder maatschappelijk relevante en educatieve activiteiten.

Subsidiëring

De stichting wordt op basis van budgetfinanciering gesubsidieerd door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). Door het Ministerie is voor een periode van 4 jaar, van 2013 tot en met 2016, een budget (subsidie) subsidiabel gesteld. Het begeleiden van de opera-uitvoeringen geschiedt op aanwijzing van het Ministerie.

Consolidatie

De Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest staat aan het hoofd van een economische eenheid. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van groepsmaatschappijen waarin Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest direct dan wel indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin de stichting beslissende zeggenschap ter zake van het zakelijke en financieel beleid kan uitoefenen. De consolidatie geschiedt integraal waarbij onderlinge verhoudingen geëlimineerd worden.

De opgenomen groepsmaatschappijen, alle gevestigd te Amsterdam, zijn:

- *Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest*
Het doel van de stichting is het beschikbaar stellen van musici, dirigenten, solisten en andere medewerkers aan Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest in het kader van de doelstelling van het orkest en eventueel andere orkesten.
Het bestuur wordt per einde van het boekjaar gevormd door mevrouw M.M. Mennen, de heer J.G.M. Horio en de heer R.P.J. Streevelaar in de functie van secretaris, penningmeester respectievelijk voorzitter.
- *NedPhOBe B.V.*
De deelneming in NedPhOBe B.V. is in 2016 beëindigd wegens opheffing van de vennootschap.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het exploitatieresultaat, is de verkrijgingsprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. De waardering wordt verder toegelicht bij de desbetreffende posten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische levensduur van het actief. Investerings die in het boekjaar hebben plaatsgevonden worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening. Deelnemingen met een negatief eigen vermogen worden op nihil gewaardeerd.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, indien niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves betreffen een afgezonderd deel van het eigen vermogen met een beperkte bestedingsmogelijkheid. De reserves mogen enkel besteed worden aan de activiteiten waarvoor de bestemmingsreserves zijn gevormd. Deze bestedingsbeperking is door het bestuur van de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest opgelegd. Onderdeel van de bestemmingsreserves vormen de egaliseringsreserves die dienen om bepaalde kosten te egaliseren gedurende meerdere jaren.

Bestemmingsreserve/-fonds OCW

Aan de bestemmingsreserve OCW 2009-2012 en het bestemmingsfonds OCW is een beperkte bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze beperking is door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap aangebracht.

Voorzieningen

Pensioenen

De stichting heeft voor haar werknemers met een dienstbetrekking een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ABP (hierna: ABP) en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als lasten worden verantwoord.

De risico's van prijsindexatie en het beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. Deze wijze van verwerking wordt niet gesteund door de van toepassing zijnde Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, maar is ingegeven door het gebrek aan informatie over de vermogenspositie (en de te verwachte ontwikkeling daarin) van het ABP.

Als gevolg van het gebrek aan inzicht kan geen indicatie worden gegeven van eventuele toekomstige wijzigingen in de te betalen premies ter dekking van de verplichtingen uit de pensioenregeling.

Naast bovengenoemde regeling is voor de remplaçanten een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij de het Pensioenfonds Zorg en Welzijn en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als lasten worden verantwoord.

De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkeling van de arbeidsvoorwaarden in de bedrijfstak en van de rendementen die het pensioenfonds behaald op de belegde bijdragen. De stichting treft geen voorziening voor eventuele toekomstige verhogingen van de bijdragen.

Jubileumuitkeringen

Deze voorziening jubileumuitkeringen is getroffen voor de toekomstige uitkeringen aan medewerkers bij gelegenheid van hun 25- respectievelijk hun 40-jarig jubileum.

Afvloeiingsverplichtingen

Deze voorziening betreft de bestaande afvloeiingsverplichtingen voor werknemers die recht hebben op een vervangende werkloosheidsuitkering in de vorm van een herplaatsingwachtgeld. De hoogte van de voorziening is afhankelijk van het arbeidsverleden van de werknemer en de geschatte kans waarop deze herplaatsbaar is.

Langlopende schulden en kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten verantwoord.

Investeringsbijdragen

In de langlopende schulden is de jaarrekeningpost investeringsbijdragen verantwoord. Dit betreft van derden ontvangen bijdragen ter bestrijding van de uitgaven gemoeid met investeringen in materiële vaste activa. Deze post investeringsbijdragen valt jaarlijks vrij ten gunste van de exploitatierekening op de regel overige bijdragen uit private middelen. Deze vrijval wordt berekend op basis van de geschatte gemiddelde levensduur van de eerdergenoemde investeringen en dient ter compensatie van de afschrijvingskosten van deze investeringen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze gerealiseerd zijn. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten

De baten bestaan uit recettes en uitkoopsommen voor gegeven concerten, operabegeleidingen, aan derden in rekening gebrachte bedragen voor medewerking aan radio- en/of televisieopnamen (netto) en overige diensten alsmede alle overige aan het boekjaar toe te rekenen baten. Opbrengsten worden opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, onder aftrek van omzetbelastingen. Bij barters worden de wederzijdse diensten en/of leveringen van goederen gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer. Zij worden verantwoord onder de baten en de lasten.

Onder structurele subsidie van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is opgenomen het door de subsidiënt toegezegde bedrag.

Lasten

De lasten worden onderscheiden naar beheerlasten en activiteitenlasten.

Beheerlasten

Tot de Beheerlasten behoren de personele en materiële lasten die samenhangen met het beheer (overheadlasten).

Personele lasten die samenhangen met het beheer zijn nader te specificeren in algemene bedrijfsvoering zoals directie, zakelijke leiding, communicatie, secretariaat, financiële administratie, facilitaire dienst, ICT, fondsenwerving, marketing, publiciteit en verkoop.

Materiële lasten die samenhangen met het beheer bestaan uit overheadlasten, zoals huisvesting, kantoorkosten, algemene publiciteitskosten en afschrijvingskosten.

Activiteitenlasten

Tot de Activiteitenlasten behoren de personele en materiële lasten die direct samenhangen met de activiteiten.

Personele lasten die direct samenhangen met de activiteiten worden nader gespecificeerd in kosten voor uitvoerend personeel (zoals personeel hoofdzakelijk belast met uitvoering van activiteiten of programma's, inclusief artistieke leiding) en kosten voor ondersteunend/technisch personeel (personeel hoofdzakelijk verbonden aan de activiteiten in een ondersteunende functie). Dit betreft het personeel dat niet op het podium optreedt en educatie.

Onder materiële lasten die direct samenhangen met de onder prestaties en activiteiten genoemde activiteiten van de instelling vallen zaken zoals: zaalhuur (voor repetities en uitvoeringen), collectiebeheer, educatie, reis- en transportkosten, specifieke publiciteitskosten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde op basis van de geschatte economische levensduur.

Rentebaten en –lasten

De rentebaten en –lasten betreffen van derden ontvangen of te ontvangen interest, alsmede aan derden betaalde of te betalen rente.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat uit deelnemingen wordt in de enkelvoudige exploitatierekening verantwoord overeenkomstig de vermogensmutatiemethode.

Vaststelling subsidie

Tot en met 2012 zijn de subsidies door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap definitief vastgesteld. De subsidies voor de periode 2013-2016 zijn voorlopig toegekend. Voor de periode 2017-2020 is er een voorlopige subsidie toegekend van totaal € 41.350.372.

Grondslagen voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij het opstellen van het overzicht is het exploitatieresultaat als uitgangspunt genomen met als gevolg dat de baten en lasten uit hoofde van rente en de bijzondere baten en lasten zich al in de kasstroom uit operationele activiteiten bevinden. In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfs -gebouwen en - terreinen	Instrumenten	Inventaris en apparatuur	Totaal
Stand per 1 januari 2016				
Aanschafwaarde	1.298.664	544.210	581.431	2.424.305
Cumulatieve afschrijvingen	-277.307	-396.033	-204.628	-877.968
Boekwaarde	<u>1.021.357</u>	<u>148.177</u>	<u>376.803</u>	<u>1.546.337</u>
Mutaties boekjaar				
Investeringen	6.022	-	74.572	80.594
Desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-86.612	-45.978	-84.276	-216.866
Terugname afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	-	-
Saldo	<u>-80.590</u>	<u>-45.978</u>	<u>-9.704</u>	<u>-136.272</u>
Stand per 31 december 2016				
Aanschafwaarde	1.304.686	544.210	656.003	2.504.899
Cumulatieve afschrijvingen	-363.919	-442.012	-288.904	-1.094.835
Boekwaarde	<u>940.767</u>	<u>102.199</u>	<u>367.099</u>	<u>1.410.065</u>
<i>Afschrijvingspercentages op jaarbasis</i>	6,7%	10%/20%	14,3%/33,3%	

De verzekerde waarde van de verbouwingkosten, inventaris en apparatuur bedraagt: € 970.537 (2015: € 955.592). De verzekerde waarde van de instrumenten bedraagt: € 1.343.956 (2015: € 1.438.575).

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa

Stand per 31 december 2016

Aanschafwaarde	1.446
Boekwaarde	<u>1.446</u>

Flottende activa

Vorraden € 6.732 (2015: € 9.088)

Betreft de voorraden cd's. Ultimo 2016 is geen voorziening getroffen wegens incourantheid (2015: € -4.224).

Vorderingen € 546.195 (2015: € 648.816)

Handelsdebiteuren

Ultimo 2016 is een voorziening ad € 9.519 voor het risico van oninbaarheid noodzakelijk geacht. (2015: € -) Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan één jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Dit betreft omzetbelasting.

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen leningen aan het personeel van de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest ten behoeve van de aanschaf van instrumenten. Over de leningen wordt geen rente berekend. Als aflossingsverplichting is overeengekomen dat de terugbetaling van de lening in 60 maanden geschiedt.

Van de overige vorderingen is € 62.205 (2015: € 46.427) aan te merken als langlopend.

Overlopende activa

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde lasten en nog te ontvangen rente en overige opbrengsten.

Liquide middelen € 4.092.379 (2015: € 3.195.839)

Het totaal aan kasmiddelen en direct opvraagbare saldi bij bankinstellingen bedraagt € 4.005.115 (2015: € 3.108.988) ultimo boekjaar.

PASSIVA

Eigen vermogen

Ultimo boekjaar 2016 bestaan er geen verschillen tussen het groepsvermogen in de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening.

Algemene reserve

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	1.844.653	1.768.520
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	227.769	76.134
Vrijval herhuisvestingsreserve	117.734	
Stand per 31 december	<u>2.190.156</u>	<u>1.844.653</u>

Bestemmingsreserves

Onder de bestemmingsreserves zijn vijf reserves opgenomen, te weten de bestemmingsreserve herhuisvesting, de egalisatiereserve NedPhO-Koepel, de bestemmingsreserve Yakov Kreizbergfonds, de bestemmingsreserve instrumentenfonds en de bestemmingsreserve bijzondere producties. De bestemmingsreserves mogen enkel besteed worden aan de activiteiten waarvoor de reserve gevormd is. Deze bestedingsbeperking is door het bestuur van de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest opgelegd.

De mutatieoverzichten van de bestemmingsreserves zijn als volgt samen te vatten:

Bestemmingsreserve herhuisvesting

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	217.125	250.000
Mutatie ingevolge onttrekkingen	-3.765	-15.354
Overboeking naar egalisatiereserve NedPhO-Koepel	-75.626	-17.521
Vrijval ten gunste van algemene reserve	-117.734	
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>217.125</u>

De onttrekkingen bestaan uit kosten van ingebruikname en uitgaven die niet als investeringen worden aangemerkt. Van de in 2016 gedane investeringen ad € 80.594 is € 75.626 aan te merken als investeringen in de verbouwing van en de specifieke inventaris en installaties voor de NedPhO-Koepel en daarom overgeheveld naar de egalisatiereserve. Van de reserve herhuisvesting wordt € 20.000 aangehouden voor in 2017 aanvullend te investeren en te maken extra kosten voor de NedPhO-Koepel.

Egalisatiereserve NedPhO-Koepel

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	1.021.027	1.100.844
Overboeking van herhuisvestingsreserve	75.626	17.521
Mutatie ingevolge onttrekkingen	-99.181	-97.338
Stand per 31 december	<u>997.472</u>	<u>1.021.027</u>

Deze reserve is gevormd ter zake van de feitelijke investeringen in de verbouwing van en de specifieke inventaris en installaties voor de NedPhO-Koepel. Vanuit de egalisatiereserve zal jaarlijks een bedrag gelijk aan de afschrijvingskosten van deze activa vrijvallen.

Bestemmingsreserve Yakov Kreizbergfonds

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	58.490	58.490
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	-	-
Stand per 31 december	<u>58.490</u>	<u>58.490</u>

Het Yakov Kreizbergfonds is bestemd voor de activiteiten van NedPhO GO! en wordt gevormd uit donaties en aangewezen opbrengsten. In 2016 zijn er geen dotaties of onttrekkingen uit het fonds geweest, omdat gebruik is gemaakt van de beschikbare subsidie.

Bestemmingsreserve instrumentenfonds

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	79.126	79.126
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	-	-
Stand per 31 december	<u>79.126</u>	<u>79.126</u>

De toevoeging aan de bestemmingsreserve instrumentenfonds betreft de boekwinst op verkochte instrumenten. De reserve wordt gevormd mede met het oog op de mogelijkheid meer orkestinstrumenten in eigendom van het orkest zelf te nemen. In 2016 zijn er geen instrumenten verkocht, waardoor er niet aan het fonds is gedoteerd.

Bestemmingsfonds OCW

Indien na het uitvoeren van de activiteiten er nog een deel van de subsidie van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap resteert, wordt dit deel gereserveerd in het bestemmingsfonds OCW. De gereserveerde bedragen mogen enkel besteed worden aan de activiteiten waarvoor de subsidie verkregen is. Voor de berekening geldt als uitgangspunt het aandeel van de OCW subsidies in de totale baten. Het resultaat waarover dit aandeel wordt berekend is het saldo vóór mutaties bestemmingsreserves en fondsen.

De mutaties in het bestemmingsfonds OCW zijn als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	484.652	-
Mutatie ingevolge dotatie	-	-
Stand per 31 december	<u>484.652</u>	<u>-</u>

Bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012

Bij de vaststelling van de vierjaarlijkse instellingssubsidie voor de periode 2009-2012 is door de minister besloten het resterende saldo van het bestemmingsfonds OCW niet terug te vorderen. Daaraan is verbonden de verplichting de middelen in de subsidieperiode 2013-2016 aan te wenden voor het doel waarvoor de vierjarige instellingssubsidie 2013-2016 is verleend. Gedurende die periode dient in de jaarverantwoording inzicht gegeven te worden in de besteding; een niet besteed deel dient opgenomen te worden in een "bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012". Onttrekkingen aan de bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012 mogen plaatsvinden bij zowel een positief als een negatief exploitatieresultaat. Mocht er aan het eind van de periode 2013-2016 een positief saldo resteren, dient dat toegevoegd te worden aan het bestemmingsfonds OCW ultimo 2016.

De mutaties in de bestemmingsreserve OCW zijn als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	210.334	537.334
Mutatie ingevolge bestemming exploitatieresultaat	-	-
Mutatie ingevolge onttrekkingen	-210.334	-327.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>210.334</u>

In 2016 is het saldo van deze bestemmingsreserve onttrokken ter dekking van de kosten van de tournee naar Duitsland, het concert op het Holland Festival, de ontwikkeling en productie van de jeugdopera Anne & Zef, het jubileumconcert van het Leerorkest, de medewerking aan de 4 mei herdenking en het jeugdconcert Peer Gynt.

Voorzieningen € 323.729 (2015: € 178.761)

Afvloeiingsverplichtingen

De voorziening betreft de bestaande afvloeiingsverplichtingen voor werknemers die recht hebben op een vervangende werkloosheidsuitkering in de vorm van een herplaatsingwachtgeld. De hoogte van de voorziening is afhankelijk van het arbeidsverleden van de werknemer en de geschatte kans waarop deze herplaatsbaar is.

Het verloop van de voorziening afvloeiingsverplichtingen is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	16.000	-
Onttrekkingen	-5.509	-12.322
Vrijval respectievelijk dotatie	175.725	28.322
Stand per 31 december	<u>186.216</u>	<u>16.000</u>

Per ultimo 2016 is voor vier oud-medewerkers een voorziening getroffen.

Jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkeringen is gevormd voor de toekomstige uitkeringen aan medewerkers bij gelegenheid van hun 25- respectievelijk 40-jarig jubileum.

De voorziening wordt berekend als de som van de te verwachte uitkeringen van de per balansdatum in dienst zijnde medewerkers. Bij de berekeningen wordt rekening gehouden met een ontslag-respectievelijk blijfkans en een jaarlijkse salariscroei van 2,0%. De contante waarde van de voorziening is gebaseerd op een rentepercentage van 3,0%.

Het verloopoverzicht van de voorziening is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	162.761	153.357
Onttrekkingen	-11.516	-16.530
Dotatie	-13.733	25.935
Stand per 31 december	<u>137.513</u>	<u>162.761</u>

Langlopende schulden € 219.173 (2015: € 244.392)**Overlopende passiva**

De post betreft investeringsbijdragen. Deze bestaan uit bijdragen van fondsen, giften en donaties van particulieren en bedrijven ten behoeve van de aanschaf van muziekinstrumenten en investeringen in de verbouw en inrichting van de NedPhO-Koepel.

Het verloopoverzicht van de rekening is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	244.392	261.695
Onttrekkingen	-40.219	-37.303
Toevoeging	15.000	20.000
Stand per 31 december	<u>219.173</u>	<u>244.392</u>

De toevoeging in 2016 betreft een bijdrage ten behoeve van de reeds in 2015 aangeschafte pauken.

De onttrekkingen zijn gelijk aan de toerekenbare afschrijvingskosten en worden in de exploitatierekening als bate verantwoord onder de overige bijdragen uit private middelen.

Kortlopende schulden € 1.683.975 (2015: € 1.546.127)***Belastingen en premies sociale verzekeringen***

De post betreft loonheffing over december.

Schulden ter zake van pensioenen

Hieronder zijn opgenomen de te betalen pensioenpremies aan de Stichting Pensioenfonds ABP en het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Overige schulden

In de overige schulden zijn begrepen de per balansdatum verschuldigde bedrijfslasten.

Overlopende passiva

De overlopende passiva bevatten onder meer vooruit ontvangen baten uit hoofde van abonnementen en entreekaarten.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Verplichtingen

De overige financiële verplichtingen betreffen naast de gebruikelijke engagementen met dirigenten en solisten, de huur van de NedPhO-Koepel en de zaalhuur van concertlocaties.

Pensioenvoorzieningen

De risico's die vanwege de pensioenregeling nog bij de stichting berusten (vooral prijsindexatie en het beleggingsrendement op het fondsvermogen) komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. De dekkingsgraad van het ABP Pensioenfonds is 96,6% per december 2016. De dekkingsgraad van het PFZW Pensioenfonds is 90,1% per december 2016.

Subsidie

De stichting wordt op basis van een vierjarige periode, de zogenaamde kunstenplanperiode, gesubsidieerd door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Door het Ministerie is voor 2013 tot en met 2016 een subsidie van € 40.838.682 beschikbaar gesteld. Voor de periode 2017 tot en met 2020 is een subsidie beschikbaar gesteld van € 41.350.372.

Tevens wordt de stichting voor de periode 2013 tot en met 2016 gesubsidieerd door de Gemeente Amsterdam voor een bedrag van € 320.880. Voor de periode 2017 tot en met 2020 wordt door het Amsterdams Fonds voor de Kunsten een bedrag van € 323.672 ter beschikking gesteld.

Huurlasten

De stichting heeft een huurverplichting (voor 15 jaar) vanaf 2012 voor de door haar in de NedPhO-Koepel gehuurde ruimtes. De jaarlasten (2017) daarvan bedragen € 344.000.

Bankgarantie ten behoeve van Stadsherstel Amsterdam NV

Tot zekerheid voor de nakoming van de huurverplichtingen is een bankgarantie van € 85.000 gesteld bij de Rabobank.

Verplichtingen uit hoofde van operationele leasecontracten

Per balansdatum heeft de stichting op leasebasis in gebruik: Kopieer- en printmachines met een jaarlijkse verplichting van € 22.000. De looptijd van de leaseovereenkomst is 6 jaar. Het contract eindigt per 9 december 2020.

Fiscale eenheid

De Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest en de Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest vormen een fiscale eenheid ten aanzien van de omzetbelasting. Beide stichtingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid. Per ultimo boekjaar 2016 heeft de fiscale eenheid een vordering van € 97.962 inzake omzetbelasting op de Belastingdienst.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2016

Normbegroting

De in deze jaarrekening opgenomen begroting betreft de normbegroting 2016 behorend bij het Beleidsplan 2013-2016. De Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft de normbegroting goedgekeurd.

Resultaat boekjaar € 227.767 (2015: € 76.134)

Over 2016 bedragen de netto exploitatielasten € 12.599.531 , de eigen inkomsten € 2.296.165 en de ontvangen subsidies en bijdragen € 10.686.677. Het voordelig saldo uit de gewone bedrijfsvoering in het boekjaar 2016 bedraagt daarmee € 593.645.

Na mutaties in de financiële baten en lasten en de onttrekkingen en donaties aan de

bestemmingsfondsen en -reserves komt het uiteindelijke exploitatieresultaat uit op € 227.768.

Voorgesteld wordt om het resultaat toe te voegen aan de algemene reserve. Hiermee is in de balans rekening gehouden.

Verschillen ten opzichte van de (norm)begroting

Begroot saldo	165.754
Werkelijk voordelig saldo	227.767
Voordeliger dan begroot	<u>62.014</u>

De globale specificatie van het voordelige verschil ten opzichte van de begroting is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
Baten			
Directe opbrengsten	1.961.423	2.351.901	-390.477
Indirecte opbrengsten	334.742	342.000	-7.258
Subsidie Ministerie van OCW	10.336.535	10.000.000	336.535
Overige subsidie uit publieke middelen	38.000	-	38.000
Subsidie gemeente	80.220	140.000	-59.780
Overige subsidie/bijdragen	231.922	109.470	122.452
Totaal baten (A)	<u>12.982.842</u>	<u>12.943.371</u>	<u>39.472</u>
Lasten			
Beheerlasten: personeelskosten	1.445.570	1.180.518	265.052
Beheerlasten: materiële lasten	563.515	579.166	-15.651
Activiteitenlasten: personeelskosten	8.637.800	8.977.458	-339.658
Activiteitenlasten: materiële lasten	1.742.312	2.090.765	-348.453
Totaal lasten (B)	<u>12.389.197</u>	<u>12.827.907</u>	<u>-438.710</u>
Rentebaten/-lasten (C)	15.828	50.290	-34.462
Mutatie bestemmingsreserves en -fondsen (D)	-381.706	-	-381.706
Exploitatieresultaat (=A-B+C+D)	<u>227.767</u>	<u>165.754</u>	<u>62.014</u>

Hieronder wordt een beknopte, eerder cijfermatige toelichting gegeven op de realisatie versus de normbegroting. Voor een kwalitatieve en inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Directe opbrengsten</u>			
<i>Publieksinkomsten</i>			
Concertinkomsten	1.692.392	1.755.651	-63.258
Verkoop programma's, cd's en dvd's	-1.776	-	-1.776
Overige publieksopbrengsten	-	40.000	-40.000
NedPhO GO! publieksinkomsten	12.200	7.925	4.275
	<u>1.701.086</u>	<u>1.803.576</u>	<u>-102.489</u>

Het nadelig verschil van de publieksinkomsten wordt voornamelijk bepaald door een lager aantal concerten. De normbegroting is inclusief Overige publieksinkomsten van de Vrienden. Deze zijn na het stopzetten van de Stichting Amici verschoven naar de post bijdragen. De post verkoop programma's, cd's en dvd's is negatief in verband met een mutatie in de voorraad cd's.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<i>Sponsorinkomsten</i>			
Directe sponsorinkomsten	89.930	154.000	-64.070
Algemene sponsorinkomsten	110.896	318.825	-207.929
NedPhO GO! Sponsorinkomsten	1.458	38.000	-36.542
	<u>202.284</u>	<u>510.825</u>	<u>-308.540</u>

Sponsorinkomsten zijn direct in zoverre ze aan een concert of activiteit gerelateerd zijn. Onder algemene Sponsorinkomsten zijn opgenomen de hoofdsponsors, de businessclubleden en de bedrijfsvrienden. In de normbegroting is gerekend met grotere volumes: meer concertsponsoring, meer sponsorconcerten en een groei van het aantal algemene sponsors. Alle verantwoorde sponsorinkomsten betreffen sponsoring in financiële middelen en zijn gefactureerde inkomsten gebaseerd op reële wederzijdse prestaties. Ten opzichte van de normbegroting blijven deze opbrengsten aanzienlijk achter.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<i>Overige inkomsten</i>			
Royalties	3.853	-	3.853
Advertenties	-	8.000	-8.000
Overige inkomsten	24.000	2.000	22.000
NedPhO GO! educatie	19.394	10.000	9.394
NedPhO GO! overige inkomsten	10.806	17.500	-6.694
	<u>58.053</u>	<u>37.500</u>	<u>20.553</u>

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Indirecte opbrengsten</u>			
Doorbelasting i.v.m. begeleidingstaak	293.753	292.000	1.753
Overige indirecte opbrengsten	40.989	50.000	-9.011
	<u>334.742</u>	<u>342.000</u>	<u>-7.258</u>

De indirecte opbrengsten betreffen met name de doorbelastingen aan De Nationale Opera. De overeenkomst met De Nationale Opera bepaalt dat kosten worden doorberekend in zoverre de gemaakte begeleidingskosten hoger zijn dan vastgesteld. Er wordt een vast aantal overeengekomen uren van musici *om-niet* begeleid.

In het cultuurplan 2013-2016 en in de normbegroting 2015 is gerekend met 12.000 diensten *om-niet*, overeenkomend met 33.900 uren per seizoen. In 2016 was sprake van een normale operaprogrammering.

De overige indirecte opbrengsten betreffen vooral de opbrengsten uit de exploitatie van de vrije uren van de NedPhO-Koepel.

Eigen inkomstenpercentage

Het percentage eigen inkomsten is een graadmeter voor het verdienvermogen van de organisatie. Het percentage wordt bepaald als het totaal aan eigen inkomsten gedeeld door het totaal van de structurele subsidies. Bij het bepalen van het totaal van de structurele subsidie wordt het deel dat toerekenbaar is aan de begeleidingstaak in mindering gebracht. Voor 2016 bedraagt het percentage voor het NedPhO 38,2% . De norm voor 2016 bedraagt 25,5%.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<u>Percentage eigen inkomsten</u>			
Totaal baten	12.982.842	12.812.971	12.705.745
Af: sponsoring in natura	-25.000	-	-
Af: structurele subsidies	<u>-10.416.755</u>	<u>-10.279.359</u>	<u>-10.239.180</u>
Eigen inkomsten	<u>2.541.087</u>	<u>2.533.612</u>	<u>2.466.565</u>
Structurele subsidie minus deel begeleiding	6.658.015	5.666.188	6.143.508
Percentage eigen inkomsten	38,2%	44,7%	40,1%

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Structurele subsidie Ministerie van OCW</u>			
Vierjarige subsidie	10.336.535	10.000.000	336.535
	<u>10.336.535</u>	<u>10.000.000</u>	<u>336.535</u>

De subsidie in de normbegroting is het opgenomen bedrag uit de subsidieaanvraag voor de culturele basisinfrastructuur 2013-2016. Het meerdere bestaat uit in de periode 2011 tot en met 2016 toegekende loon- en prijsbijstellingen.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Structurele subsidie gemeente Amsterdam</u>			
NedPhO GO! subsidie gemeente	80.220	140.000	-59.780
	<u>80.220</u>	<u>140.000</u>	<u>-59.780</u>

De Gemeente Amsterdam verleende NedPhO GO! voor de periode 2013-2016 subsidie voor de Vrije ruimte cultuureducatie in het kader van het Kunstenplan 2013-2016. Het subsidiebedrag bedraagt € 80.220 per jaar, inclusief een nominale bijstelling van 0,28% en verminderd met de door de gemeenteraad vastgestelde generieke korting.

De gemeenteraad heeft op 8 november 2012 het Kunstenplan 2013-2016 vastgesteld. Voor de Kunstenplanperiode 2013-2016 geldt dat de toekenning plaats vindt voor 4 jaar, onder voorbehoud van de raming in de jaarlijks vast te stellen gemeentebegroting.

Deel van de structurele subsidie dat verhoudingsgewijs bestemd is voor begeleidende activiteiten

Het deel van de subsidie dat wordt toegerekend aan de begeleiding van DNO, wordt bepaald door de hier volgende berekening. Alle gerealiseerde begeleidende activiteiten om niet worden gedeeld door het totaal aan gerealiseerde uitvoeringen: $48 / (48 + 84) = 36,4\%$. Het percentage wordt vermenigvuldigd met het totaal aan de structurele subsidie van het Ministerie van OCW: $36,4\%$ van € 10.336.535 = € 3.758.740. Onder gerealiseerde uitvoeringen worden verstaan alle uitvoeringen in orkestformatie met een omvang van tenminste 15 musici.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<u>Overige subsidies/bijdragen</u>			
<i>Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen</i>			
Subsidies uit publieke middelen, algemeen	38.000	-	38.000
	<u>38.000</u>	<u>-</u>	<u>38.000</u>

Dit betreft een bedrag van € 20.000 vanuit een Europees samenwerkingsproject en een bijdrage € 18.000 uit het Fonds Podiumkunsten.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<i>Overig bijdragen uit private middelen</i>			
Bijdragen uit private middelen, algemeen	110.789	79.470	31.319
NedPhO GO! bijdragen uit private middelen	55.801	-	55.801
	<u>166.589</u>	<u>79.470</u>	<u>87.119</u>

Van de verantwoorde bijdragen is € 40.219 afkomstig uit de vrijval van investeringsbijdragen voor instrumenten en investeringen in de NedPhO-Koepel. Verder is € 43.518 afkomstig van de Vrienden en is € 27.051 afkomstig van overige particuliere en zakelijke giften (na aftrek van kosten). NedPhO GO! ontving in 2016 een bijdrage van € 50.000 vanuit het zakelijk mecenaat en nog € 5.801 aan overige particuliere giften.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Verschil</u>
<i>Bijdragen private fondsen</i>			
Bijdragen uit private fondsen	10.000	-	10.000
NedPhO GO! Bijdragen uit private fondsen	55.333	30.000	25.333
	<u>65.333</u>	<u>30.000</u>	<u>35.333</u>

De bijdrage van € 10.000 is ontvangen van een privaat fonds als bijdrage voor het aanstellen van een assistent-dirigent.

NedPhO GO! ontving in 2016 een bijdrage van € 50.000 voor de concerten en activiteiten in het kader van het project Stadsgenoot-Deelgenoot en van een tweetal andere fondsen samen een bedrag van € 5.333 bestemd voor educatie-activiteiten.

LASTEN

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Beheerlasten personeel</u>			
Directie en management	270.630	247.374	23.256
Ondersteuning directie en management	86.233	88.419	-2.186
Financiële economische zaken	235.141	188.966	46.175
Public Relations, marketing en sponsoring	589.244	384.066	205.178
Algemene en huishoudelijke zaken	85.590	116.873	-31.283
Personeelszaken	134.196	68.820	65.376
Overige personeelskosten beheer	44.536	86.000	-41.464
	<u>1.445.570</u>	<u>1.180.518</u>	<u>265.052</u>

De beheerlasten personeel zijn hoger dan in de normbegroting. Als gevolg van het akkoord dat minister Blok in 2015 met de vakbonden heeft afgesloten, werd het NedPhO|NKO per 2015 geconfronteerd met een niet-begrote kostenstijging omdat de salarissen van stafleden de BBRA-schalen van de Rijksoverheid volgen. Verder zijn hogere kosten ontstaan door lasten in verband met afvloeiingsregelingen (€ 248.643) en tijdelijke overlap op posities als gevolg van ziekte en aanstaande pensionering.

Lagere kosten zijn ontstaan vanwege vacatures die pas later worden ingevuld, lagere lonen bij nieuwe indiensttredingen en wijzigingen in premies en pensioenen. De overige personeelskosten beheer zijn lager vanwege een technische aanpassing (deel van het budget overgeheveld naar de overige personeelslasten activiteiten).

In de beheerlasten personeel is begrepen € 113.107 voor pensioenen en € 107.087 voor werknemersverzekeringen.

Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. In deze nieuwe wet zijn regels vastgelegd over de maximale bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen in de (semi)publieke sector. Jaarlijks wordt de WNT-norm vastgesteld in een ministeriële regeling.

De WNT is van toepassing op Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest. De WNT verplicht te rapporteren over de bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen. Daarnaast wordt transparantie gevraagd over bezoldiging van overige (interne en externe) functionarissen en ontslagvergoedingen die in het verslagjaar boven een gestelde norm uitkomen.

Bestuurdersbeloningen

In de personele beheerlasten is begrepen de bezoldiging van de bestuurder/directeur ten bedrage van totaal € 145.538 Deze beloning bestaat uit diverse componenten in overeenstemming met de Regeling bezoldigingscomponenten WNT. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Gedurende het boekjaar zijn er geen andere (tijdelijke) functionarissen geweest die een bezoldiging hebben ontvangen boven de door het Ministerie gestelde norm.

Functie	Algemeen Directeur	
Naam	R. P. J. Streevelaar	
Ingangsdatum dienstverband	13-5-2008	
Einddatum dienstverband	onbepaald	
Omvang dienstverband in FTE	1,0	
Beloning	€	142.795
Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	€	2.743
Totaal	€	145.538

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Beheerlasten materieel</u>			
Huisvesting	158.014	173.166	-15.152
Kantoor en organisatie	272.633	406.000	-133.367
Algemene publiciteit	60.000	-	60.000
Afschrijvingen	72.868	-	72.868
	<u>563.515</u>	<u>579.166</u>	<u>-15.651</u>

In de begroting is geen rekening gehouden met het deel van de algemene publiciteitskosten dat wordt toegerekend aan de specifieke publiciteitskosten per productie. In de begrote afschrijvingen was geen rekening gehouden met de afschrijvingen op de investeringen voor de nieuwe huisvesting, omdat deze kosten deels gedekt zouden worden door vrijval uit de egalisatiereserve.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Activiteitenlasten personeel</u>			
Artistieke en productionele leiding	198.232	179.819	18.413
Dirigenten, solisten en ensembles	853.668	946.394	-92.726
Orkest, vaste beloningen	5.338.539	5.605.693	-267.154
Orkest, incidentele beloningen	110.677	111.000	-323
Remplaçanten	1.011.387	795.401	215.986
Orkestinspectie/-assistentie	458.221	456.878	1.343
Bibliotheek	88.249	94.790	-6.541
NedPhO GO! staf	161.085	122.235	38.850
NedPhO GO! orkest	59.760	266.248	-206.488
Overige personeelslasten	357.983	399.000	-41.017
	<u>8.637.800</u>	<u>8.977.458</u>	<u>-339.658</u>

De vaste beloningen voor het orkest zijn lager omdat in 2016 ca. 6 fte minder in dienst waren dan oorspronkelijk begroot. Dit komt onder meer omdat vacatures soms langer open staan. De kosten voor remplaçanten zijn gestegen omdat de openstaande vacatures met remplaçanten zijn ingevuld.

De kosten voor de activiteiten gerelateerde staf zijn hoger, een optelsom van verschillende hogere en lagere kosten (zie beheerlasten).

Het voor de cultuurplanperiode begrote bedrag voor NedPhO GO!-orkest kon omlaag worden gebracht: sinds de invoering van de nieuwe cao (2013) worden alleen musici die wij zelf niet in dienst hebben en incidenteel overwerk voor NedPhO GO! nog uit dit budget betaald.

In de activiteitenlasten personeel is begrepen € 603.185 inzake pensioenen en € 668.439 voor werknemersverzekeringen.

Toelichting op de splitsing personele lasten vast, tijdelijk en inhuur

In de exploitatierekening zijn de personele lasten nader gesplitst in vast, tijdelijk en inhuur. Tevens zijn de respectievelijke FTE (full time equivalents) toegevoegd.

LASTEN	fte	2016	Normbegroting	2015
<i>Beheerlasten personeel</i>		1.445.570	1.180.518	1.232.004
- Waarvan vast contract	14,4	1.298.000	-	1.056.294
- Waarvan tijdelijk contract	1,6	94.927	-	64.148
- Waarvan inhuur	1,2	52.643	-	111.562
<i>Beheerlasten materieel</i>		563.515	579.166	638.600
Totale Beheerlasten		2.009.085	1.759.684	1.870.604
<i>Activiteitenlasten personeel</i>		8.637.800	8.977.458	9.239.116
- Waarvan vast contract	98,2	6.570.460	-	6.641.739
- Waarvan tijdelijk contract	15,7	627.176	-	695.856
- Waarvan inhuur	16,3	1.440.164	-	1.901.521
<i>Activiteitenlasten materieel</i>		1.742.312	2.090.765	2.098.145
Totale Activiteitenlasten		10.380.112	11.068.223	11.337.261

Alleen voor 2016 is de nadere splitsing gegeven en zijn de aantallen FTE toegevoegd. In de normbegroting (aanvraag subsidie 2013/2016) zijn weliswaar ook opgave gedaan van bedragen en aantallen, maar zodanig anders ingedeeld dat vergelijk niet direct mogelijk is. De format van de exploitatierekening is in overeenstemming met het 'Handboek Verantwoording cultuursubsidies instellingen 2013-2016' en heeft slechts één kolom voor aantallen FTE.

Wat wordt aangemerkt als vast, tijdelijk en inhuur, is in het Handboek OCW gedefinieerd. Inhuur is de zzp'er (met VAR) of een persoon ingehuurd via een andere organisatie / bedrijf (uitzendbureau). Remplaçanten (flexibele musici) die worden verlood via de Stichting Remplaçanten vallen onder 'tijdelijk' en remplaçanten met een VAR zijn 'inhuur'. In 2016 is de verklaring arbeidsrelatie (VAR) vervallen ten gunste van de wet DBA. Op grond van die regelgeving worden ingaande september alle remplaçanten verlood. Het grote aantal fte in 'tijdelijk' en 'inhuur' wordt, naast een kleinere omvang van het vaste orkest, overwegend bepaald door de extra benodigde remplaçanten. Dirigenten/solisten en koren vallen door de aard van de contracten onder de categorie inhuur.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Activiteitenlasten materieel</u>			
Vorbereidingskosten concerten	252.253	422.076	-169.823
Vorbereidingskosten opera	1.360	5.000	-3.640
NedPhO GO! voorbereidingskosten	22.737	22.500	237
Afschrijvingen zaal	98.020	-	98.020
Uitvoeringskosten concerten	819.896	844.517	-24.621
Uitvoeringskosten opera	11.932	-	11.932
NedPhO GO! uitvoeringskosten	60.925	85.000	-24.075
Afschrijvingen instrumenten	45.978	-	45.978
Specifieke publiciteit	420.549	701.952	-281.403
NedPhO GO! specifieke publiciteit	8.662	9.720	-1.058
	<u>1.742.312</u>	<u>2.090.765</u>	<u>-348.453</u>

De afschrijvingen vloeien voort uit de specifieke investeringen in de in 2012 betrokken huisvesting. Deze worden gedekt door een vrijval uit de egalisatie-/herhuisvestingsreserve. De afschrijvingskosten op instrumenten waren begroot als onderdeel van de Uitvoeringskosten concerten. Van de specifieke publiciteitskosten is een deel overgeheveld naar de beheerlasten. Daarmee blijft een aanzienlijk lagere besteding over als gevolg van o.a. goedkoper drukwerk, meer digitale marketing en herziening van publiciteitsinstrumenten.

In de activiteitenlasten materieel is de onttrekking uit de bestemmingsreserve OCW 2009-2012 verwerkt voor een bedrag van € 210.334.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Rentebaten en -lasten</u>	15.828	50.290	-34.462

Ten opzichte van de normbegroting is het actuele rentepercentage gedaald en daarmee zijn de rentebaten lager.

	<u>2016</u>	<u>Normbegroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Mutatie bestemmingsreserves en -fondsen</u>			
Dotatie reserve herhuisvesting	-	-	-
Onttrekking reserve herhuisvesting	3.765	-	3.765
Onttrekking egalisatiereserve	99.181	-	99.181
Dotatie reserve marketing projecten	-	-	-
Onttrekking reserve marketing projecten	-	-	-
Dotatie reserve Yakov Kreizbergfonds	-	-	-
Onttrekking reserve Yakov Kreizbergfonds	-	-	-
Dotatie reserve instrumentenfonds	-	-	-
Dotatie bestemmingsfonds OCW	-484.652	-	-484.652
Onttrekking bestemmingsfonds OCW	-	-	-
Onttrekking Bestemmingsreserve OCW 9/12	-	-	-
	<u>-381.706</u>	<u>-</u>	<u>-381.706</u>

In de normbegroting is geen rekening gehouden met bijzondere baten en lasten. Deze zijn deels gerelateerd aan de reserve voor egalisatie-/herhuisvestingskosten, bestemd voor het gebruik en de investeringen in de NedPhO-Koepel.

OVERZICHT PERSONEEL IN VASTE DIENST

Ultimo boekjaar bedroeg het aantal personeelsleden in vaste dienst 133 (ultimo boekjaar 2015: 137).

De onderverdeling van het personeelbestand naar staf en orkest is als volgt:

	Gemiddelde personeelsbezetting			In dienst ultimo boekjaar			
	2016		2015	2016		2015	
	fte realisatie	fte begroot	fte	Aantal	fte	Aantal	fte
Orkest	86	92	89	98	84	104	88
Staf	30	30	28	35	30	33	28
	<u>116</u>	<u>122</u>	<u>117</u>	<u>133</u>	<u>114</u>	<u>137</u>	<u>116</u>

Het aantal fte in het orkest was in 2016 ca. 6 fte lager dan voor deze cultuurplanperiode begroot. Dat komt omdat vacatures open stonden, soms langer dan gepland. De oorzaken zijn divers: niet alle audities hebben tot een succesvolle benoeming geleid en er waren ook onverwachte vacatures: musici vroegen een sabbatical aan of wilden tijdelijk minder werken, er werd vervroegd pensioen opgenomen en enkele musici besloten elders een betrekking te aanvaarden. Voor de vrijgekomen plaatsen zijn en worden audities gepland om het orkest weer op volle sterkte te brengen conform het formatieplan. Alle vacatures worden overigens steeds direct vervuld met tijdelijke krachten (remplaçanten). Het orkest heeft altijd op de beoogde en begrote sterkte gefunctioneerd.

In de staf zijn openstaande vacatures vervuld, gedeeltelijk via herschikking van de beschikbare formatie om de stafinrichting goed te laten aansluiten bij de benodigde capaciteit per afdeling.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2016

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2016	31 december 2015
(in euro's)		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en - terreinen	940.767	1.021.357
Instrumenten	102.199	148.177
Inventaris en apparatuur	367.099	376.803
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	<u>1.446</u>	<u>-</u>
	1.411.511	1.546.337
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	<u>-</u>	<u>16.318</u>
	-	16.318
Totale Vaste Activa	1.411.511	1.562.655
Vorraden		
Handelsgoederen	<u>6.732</u>	<u>9.088</u>
	6.732	9.088
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	147.210	93.659
Belastingen en premies sociale verzekeringen	97.962	139.612
Overige vorderingen	63.815	47.437
Overlopende activa	<u>237.209</u>	<u>368.108</u>
	546.196	648.816
Liquide middelen	4.087.692	3.189.156
Totale Vlottende Activa	4.640.620	3.847.060
TOTALE ACTIVA	6.052.131	5.409.715

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2016	31 december 2015
(in euro's)		
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	2.190.156	1.844.653
Bestemmingsreserves	1.155.088	1.375.768
Bestemmingsreserve OCW 2009/2012	-	210.334
Bestemmingsfonds OCW	484.652	-
Totale Eigen Vermogen	3.829.941	3.430.801
Afvloeiingsverplichtingen	186.216	16.000
Jubileumuitkeringen	137.513	162.761
Totale Voorzieningen	323.729	178.761
Investeringsbijdragen	219.173	244.392
Totale Langlopende Schulden	219.173	244.392
Handelscrediteuren	102.427	117.889
Schulden aan groepsmaatschappijen	152.148	-13.200
Belastingen en premies sociale verzekeringen	240.091	280.856
Schulden ter zake van pensioenen	79.632	87.333
Overige schulden	-4.840	12.549
Overlopende passiva	1.109.829	1.070.333
Totale Kortlopende Schulden	1.679.287	1.555.761
TOTALE PASSIVA	6.052.130	5.409.715

ENKELVOUDIGE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2016

	2016	Norm- begroting	2015
(in euro's)			
ENKELVOUDIG SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	227.767	165.754	75.252
Resultaat uit deelneming	-	-	882
EXPLOITATIERESULTAAT	227.767	165.754	76.134

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2016

Algemeen

Voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Voor een toelichting op de materiële vaste activa, voorraden, voorzieningen en langlopende schulden wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans. Voor de niet uit de balans blijvende verplichtingen wordt tevens verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

ACTIVA

Vaste activa

Financiële vaste activa

In 2016 is NedPhObe B.V. opgeheven. De vennootschap was tot 2016 een 100% deelneming.

PASSIVA

Kortlopende schulden

Schulden aan groepsmaatschappijen € 152.148 (2015: € -13.200)

De vorderingen en verplichtingen wegens de inhuur van remplaçanten via de Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest worden middels een rekening-courant verrekend.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat van de Stichting Remplaçanten Nederlands Philharmonisch Orkest over het boekjaar 2016 bedraagt € 0.

Ondertekening van de jaarrekening door de directie

Amsterdam, 31 maart 2017

R.P.J. Streevelaar
Algemeen directeur

PRESTATIEVERANTWOORDING 2016

PRESTATIEVERANTWOORDING 2016

KWANTITATIEVE GEGEVENS: PRESTATIEVERANTWOORDING 2016

	2016		Prestatie-eis / Voorgenomen		2015	
	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken	Aantal activiteiten	Aantal bezoeken
Begeleidingen	48	74.970	47	63.000	60	84.380
Aantal operabegeleidingen	48	74.970	47	63.000	60	84.380
Aantal programma's (orkesten, geen begeleidingen)	56	94.546	39	95.314	57	107.488
<i>Totaal aantal symfonische programma's</i>	<i>37</i>	<i>86.786</i>	<i>27</i>	<i>-</i>	<i>38</i>	<i>101.299</i>
Grote bezetting (> 80 musici)	7	20.646	5	-	7	22.756
Middelgrote bezetting (40-80 musici)	15	38.309	11	-	16	49.719
Kleine bezetting (15-40 musici)	15	27.831	11	-	15	28.824
<i>Programma's voor ensembles (<15 musici)</i>	<i>19</i>	<i>7.760</i>	<i>12</i>	<i>-</i>	<i>19</i>	<i>6.189</i>
Aantal uitvoeringen en bezoeken	84	83.565	83	84.209	87	95.204
Standplaats	66	70.682	66	68.168	73	83.062
Buiten de standplaats	15	9.683	13	11.041	14	12.142
Buitenland	3	3.200	4	5.000		
Aantal schooluitvoeringen	72	10.981	50	11.105	115	12.284
Schooluitvoeringen PO	66	9.981	48	9.305	108	9.635
Schooluitvoeringen VO	6	1.000	2	1.800	7	2.649
Andere activiteiten						
Educatieve activiteiten	409	9.950	243	5.282	557	12.260
Registraties / adapties voor TV	6	892.683			1	1.574.000
Registraties / adapties voor radio	29	830.000	6	612.000	28	770.000
Workshops voor amateurs	15	893	9	170	14	550
Lezingen en inleidingen	6	428	28	3.600	6	1.050
Overige activiteiten	121	22.214	57	3.565	98	319.171

TOELICHTING OP DE PRESTATIEVERANTWOORDING 2016

Begeleidingen

Operabegeleidingen

Er werden in 2016 48 voorstellingen gerealiseerd:

Moessorgski – <i>Chovantstsjina</i>	Nederlands Philharmonisch Orkest – Ingo Metzmacher
Berlioz – <i>Roméo et Julia</i>	Nederlands Philharmonisch Orkest – Kazushi Ono
Mozart – <i>Don Giovanni</i>	Nederlands Kamerorkest – Marc Albrecht
Mozart – <i>Le Nozze di Figaro</i>	Nederlands Kamerorkest – Ivor Bolton
Puccini – <i>Manon Lescaut</i>	Nederlands Philharmonisch Orkest – Alexander Joel
Wagner – <i>Parsifal</i>	Nederlands Philharmonisch Orkest – Marc Albrecht

Aantal programma's (orkesten, geen begeleidingen)

In de prestatietoelichting over 2015 is toegelicht waarom het aantal programma's hoger ligt dan voorgenomen. Aanvullend daarop lichten we hier toe dat dit ook gevolg is van het minder vaak herhalen van eenzelfde programma, in zalen buiten Amsterdam.

Aantal uitvoeringen en bezoeken

Het aandeel grote zaalproducties in het totaal aantal uitvoeringen per jaar wisselt, in relatie tot de prestaties in de operaprogrammering. Dit verklaart de schommeling in publieksaantallen bij concerten. De voorgenomen prestaties voor de periode 2013-2016 zijn gerealiseerd, zowel in aantal uitvoeringen als in publieksaantallen, en toegelicht in het bestuursverslag. Het NKO maakte een korte tournee naar Duitsland (3 concerten).

Aantal schooluitvoeringen

In 2015 en 2016 is met een hoger aantal schooluitvoeringen de lagere prestatie van 2014 volledig gecompenseerd, zoals afgesproken met het ministerie. De lagere prestatie in 2014 was gevolg van ingrijpende wijzigingen in het educatiebeleid binnen de gemeente Amsterdam (Basispakket Cultuureducatie). Deze maakten noodzakelijk ons educatieprogramma te herzien en opnieuw af te stemmen op de veranderende vraag vanuit het onderwijs.

Andere activiteiten

Onder Educatieve activiteiten vallen onder meer de repetitiebezoeken van schoolklassen. Toename in deze categorie is voor een belangrijk deel toe te rekenen aan een hoger aantal lespakketten voor de scholen, als gevolg van de grote belangstelling daarvoor.

Er waren meer workshops voor amateurs vanwege nauwe betrokkenheid van het NedPhO|NKO bij het nieuwe jongerenorkest AyPhil (Amsterdam Young Philharmonic) dat repeteert in de NedPhO-Koepel. Lezingen en inleidingen worden in de periode 2013-2016 verantwoord onder de categorie Overige activiteiten, hetgeen een belangrijk deel van het verschil in deze categorieën verklaart. De toename onder Overige activiteiten is ook resultaat van de grote interesse in het programma NedPhO GO! in het kader van educatie en outreach: concerten in de wijk, in ziekenhuizen en verzorgingstehuizen en op andere alternatieve locaties waar een publiek wordt bereikt dat niet vanzelfsprekend een concertzaal bezoekt. Met de investering in deze activiteiten maakt het NedPhO|NKO werk van het ontwikkelen van breed maatschappelijk en publiek draagvlak. Tot deze programmering behoren ook kindervoorstellingen en buurtconcerten in de NedPhO-Koepel. De toename was financieel mogelijk vanwege opbrengsten vanuit fondsen en donaties en als resultaat van de cao vernieuwing waarbij deze werkzaamheden tegenwoordig binnen de seizoenstaak van musici worden ondergebracht.

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 en zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2016 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2016;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720, het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 . Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 en de overige OCW wet- en regelgeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016. De directie is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen en het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een Stichting Nederlands Philharmonisch Orkest haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 31 maart 2017

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
A.P. van Veen RA

AA17-0574